

**Силабус навчальної дисципліни  
«АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ В СФЕРІ ТУРИЗМУ»**

**Галузь знань:** 24 Сфера обслуговування  
**Спеціальність:** 242 Туризм  
**Освітня програма:** Туризм  
**Рівень вищої освіти:** другий (магістерський)  
**Курс:** 2  
**Семестр:** 3

|  |  |
|--|--|
| <b>Факультет</b>   | Навчально-науковий інститут економіки та бізнес-освіти   |
| <b>Кафедра</b>   | Фінансів, обліку та економічної безпеки  |
| <b>Викладач(-і)</b>                                      | <b>ПІБ:</b> Білошкурський Микола Васильович<br><b>Посада:</b> доцент кафедри фінансів, обліку та економічної безпеки<br><b>E-mail:</b> biloshkurskyi.m@udpu.edu.ua   |
| <b>Лінк на освітній контент дисципліни</b>               | <a href="https://moodle.dls.udpu.edu.ua/course/view.php?id=10964">https://moodle.dls.udpu.edu.ua/course/view.php?id=10964</a>  |
| <b>Статус дисципліни</b>                                 | Навчальна дисципліна вибіркового компонента  |
| <b>Загальний обсяг дисципліни: кредити ЄКТС / години</b> | 4/120  |
| <b>Обсяг дисципліни (години) та види занять</b>          | <b>Денна форма:</b> лекції (20 год.), семінарські (20 год.), самостійна робота (80 год.)<br><b>Заочна форма:</b> лекції (6 год.), семінарські (6 год.), самостійна робота (108 год.)   |
| <b>Політика дисципліни</b>                               | <b>Академічна доброчесність.</b><br>Очікується, що здобувачі вищої освіти будуть дотримуватися принципів академічної доброчесності, усвідомлюючи наслідки її порушення, що визначається Кодексом академічної доброчесності Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини.<br><b>Відвідування занять.</b><br>Відвідування занять є важливою складовою освітнього процесу. Очікується, що здобувачі вищої освіти відвідають всі лекції і семінарські (практичні) заняття курсу. Пропуски семінарських (практичних) занять відпрацьовуються в обов'язковому порядку. Здобувач вищої освіти зобов'язаний відпрацювати пропущене заняття упродовж двох тижнів з дня пропуску його.<br><b>Креативна ініціатива здобувача вищої освіти.</b><br>Здобувачі вищої освіти мають можливість за власною ініціативою підготувати доповіді до визначених робочою програмою тем семінарських (практичних) занять на основі пошуку та огляду наукових публікацій за заданою проблематикою дисципліни, поглибленому опрацюванні окремих лекційних тем або питань; при виконанні ІНДЗ самостійно вибирають його тему та творчо підходять до його вирішення. |
| <b>Що будемо вивчати?</b>                                | Кризові явища (симптоми, причина, природа, рівень та час впливу); прогнозування наслідків розвитку кризових явищ та їхнього впливу на результати діяльності туристичних підприємств, установ, організацій; визначення можливостей запобігання кризі і/або її пом'якшення; функціонування підприємства в умовах криз (особливо локальних, а також системної, стратегічної); стабілізацію діяльності окремих підсистем туристичного підприємства для подолання (пом'якшення) проявів системної кризи підприємства в цілому для створення можливостей його подальшого розвитку або (якщо антикризові заходи не спрацювали) – ліквідації (різними шляхами; ліквідація наслідків кризи і/або ліквідація підприємства (зокрема, за процедурою банкрутства) тощо; місце банкрутства та санації в системі антикризового управління.  |
| <b>Чому це треба вивчати?</b>                            | Визначення сутності, місця, ролі, основних видів кризових явищ та стадій розвитку кризи господарської діяльності підприємства, розкритті методичних підходів до розробки «правил ефективної поведінки» за умов кризового стану, а також в ознайомленні з окремими шляхами запобігання та подолання кризи в зарубіжних і вітчизняних організаціях, що успішно функціонують у різних умовах.   |
| <b>Яких результатів можна досягнути?</b>                 | Спеціалізовані уміння/навички розв'язання проблем, необхідні для проведення досліджень та/або провадження інноваційної діяльності з метою розвитку нових знань та процедур у сфері туризму і рекреації.<br>Проводити аналіз геопросторової організації туристичного процесу, проектувати його стратегічний розвиток на засадах сталості.<br>Здійснювати комплексний аналіз і оцінювання функціонування туристичного ринку різних ієрархічних рівнів, прогнозувати тенденції його розвитку.<br>Аналізувати та оцінювати діяльність суб'єктів туристичного ринку, планувати результати їх стратегічного розвитку.  |

|  |  |
|--|--|
|  | <p>Управляти процесами в суб'єктах індустрії туризму та рекреації на різних ієрархічних рівнях, які є складними, непередбачуваними і потребують нових стратегічних підходів.</p> <p>Приймати ефективні рішення у сфері туризму та рекреації щодо розв'язання широкого кола проблем, зокрема безпеки і якості туристичного обслуговування.</p>  |
| <b>Як можна використати набуті знання та уміння?</b>                           | <p>Здатність до організації, планування, прогнозування результатів діяльності.</p> <p>Здатність вести професійну діяльність у міжнародному та вітчизняному середовищі.</p> <p>Здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт.</p> <p>Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p> <p>Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми.</p> <p>Здатність застосовувати у професійній діяльності категорійно-термінологічний апарат, концепції, методи та інструментарій системи наук, що формують науковий базис туризму та рекреації.</p> <p>Здатність організовувати діяльність та співпрацю суб'єктів регіонального, національного та міжнародного туристичних ринків на засадах сталого розвитку з урахуванням світового досвіду.</p> <p>Здатність оперувати інструментами збору, обробки інформації, аналізувати та управляти туристичною інформацією.</p> <p>Здатність до аналізу, прогнозування, планування бізнес-процесів та геопросторового планування у сфері туризму та рекреації.</p>  |
| <b>Зміст дисципліни</b>  | <p>Основи теорії циклів і криз.</p> <p>Кризи підприємства і завдання антикризового управління.</p> <p>Сутність та специфіка антикризового управління підприємством.</p> <p>Стратегічні аспекти антикризового управління підприємством.</p> <p>Методичне забезпечення та практичний інструментарій діагностики кризового стану та загрози банкрутства підприємства</p> <p>Діагностика потенціалу виживання туристичного підприємства.</p> <p>Антикризова програма туристичного підприємства і формування системи антикризового управління.</p> <p>Основні фактори антикризового управління у сфері туризму.</p> <p>Технології здійснення антикризового управління туристичним сектором.</p> <p>Місце банкрутства і санації в системі антикризового управління підприємством.</p>  |
| <b>Обов'язкові завдання</b>  | <p>Планується виконання здобувачами вищої освіти обов'язкових та додаткових декількох видів завдань: підготовці доповідей за заданою проблематикою дисципліни, поглибленому опрацюванні окремих лекційних тем або питань; підготовка до поточного контролю знань, що полягає в опрацюванні контрольних запитань, питань для самодіагностики, самостійному опрацюванні теоретичного матеріалу за зазначеною тематикою; систематизацію вивченого матеріалу з метою підготовки до заліку (перелік міститься в Методичних вказівках для підготовки до семінарських (практичних) занять), а також обов'язкових письмових індивідуальних навчально-дослідних завдань (за вибором студента) – <i>Методичні вказівки розміщені в ІОС Moodle.</i></p>   |
| <b>Міждисциплінарні зв'язки</b>  | <p>Управління регіональним розвитком туризму та індустрії гостинності. Управління проектами в туризмі. Ризик-менеджмент у сфері обслуговування.</p>  |
| <b>Інформаційне забезпечення (з репозитарію, фонду бібліотеки УДПУ та ін.)</b> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Автоматизація фінансово-інвестиційного аналізу засобами Excel : навчальний посібник / М. А. Слатвінський (укл.), М. В. Білошкурський (укл.). Умань : ВПЦ «Візаві», 2017. 236 с.</li> <li>2. Василенко В. О. Антикризове управління підприємством : навчальний посібник. Вид. 2-ге, випр. і допов. Київ : Центр навчальної літератури, 2005. 501 с.</li> <li>3. Іванюта С. М. Антикризове управління : рек. МОН України як навч. посібник для студ. ВНЗ. Київ : Центр учбової літератури, 2007. 287 с.</li> <li>4. Карпунь І. Н. Фінансова санація та банкрутство підприємств: (в модулях) : навч. посіб : рек. МОН України. Львів : Магнолія 2006, 2008. 431 с.</li> <li>5. Кондрашихіна А. Б., Пепа Т. В., Федорова В. О. Фінансова санація і банкрутство підприємств : рек. МОН України як навч. посіб. для студ. ВНЗ. К. : Центр учбов. літ-ри, 2007. 203 с.</li> <li>6. Скібіцька Л. І., Матвеев В. В., Щелкунов В. І., Подреза С. М. Антикризовий менеджмент : навчальний посібник. Київ : Центр учбової літератури, 2014. 583 с.</li> <li>7. Скібіцький О. М. Антикризовий менеджмент : рек. МОН України як навч. посібник для студ. ВНЗ. Київ : Центр учбової літератури, 2009. 566 с.</li> <li>8. Тюріна Н. М., Карвацка Н. С., Грабовська І. В. Антикризове управління : навч. посібник. Київ : Центр учбової літератури, 2012. 430 с.</li> </ol> |

|                             |  |
|-----------------------------|--|
|                             | <p>9. Череп А. В. Фінансова санація та банкрутство суб'єктів господарювання : підручник. Київ : Кондор, 2009. 376 с.</p> <p>10. Штангрет А. М., Копилюк О. І. Антикризове управління підприємством : навч. посібник. К. : Знання, 2007. 335 с.</p>   |
| <b>Поточний контроль</b>    | <p>Виконання завдань семінарських (практичних) занять, тестування, ІНДЗ.</p> <p>Загальна система оцінювання за навчальною дисципліною визначається розділом VII Положення про організацію освітнього процесу в Уманському державному педагогічному університеті імені Павла Тичини (нова редакція) – <i>види та критерії оцінювання відображені в робочій програмі з дисципліни.</i></p> |
| <b>Підсумковий контроль</b> | <p>Залік.</p> <p>Порядок та організація контролю знань здобувачів вищої освіти, зокрема умови допуску до підсумкового контролю визначаються розділом VII Положення про організацію освітнього процесу в Уманському державному педагогічному університеті імені Павла Тичини (нова редакція).</p>   |

Розробник



(Микола БЛОШКУРСЬКИЙ)